Rapport annuel 2025-2026

PEPINES

Pouvoir . Politique . Participation

PEPINES.COM



SOMMAIRE

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE	3
LE GROUPE PEPINES	4
LE CONSEIL D’ADMINISTRATION	5
L’ÉQUIPE	6
BILAN 2025-2026 ET CAP SUR 2027	7
LES COMITÉS	10
NOS PRIORITÉS D’ACTION	11
PROJET DE RECHERCHE MITACS	12
LES ÉLU.E.S EN ACTION	13
COMMUNICATIONS	15
NOS ALLIÉS	17
NOS BAILLEURS DE FONDS	18

Le mot de la présidente

Il ne s'agit pas simplement d'espérer un monde juste et équitable, mais de bâtir les programmes qui le rendront tel. C'est ce que PEPINES a fait cette année en soutenant des femmes désireuses de se présenter à des élections ou d'accéder à des postes de direction, dans leur milieu professionnel comme dans leur communauté.

Ce soutien s'est concrétisé par nos Jasettes, des rencontres régulières en ligne, par le programme Les Élu.e.s en action, par des ateliers, des projets de recherche et de nouveaux partenariats. Notre base de membres s'est élargie jusque dans l'ensemble des cantons, ce qui nous a fait mesurer l'immensité du territoire. Le financement demeure un défi constant, tout comme les relations parfois empreintes d'agressivité entre la communauté et les pouvoirs publics, qui dissuadent des femmes de s'engager. Ces défis donnent toute son importance à notre travail.

Merci à notre principal bailleur de fonds, Femmes et Égalité des genres Canada, à nos membres et à nos partenaires, ainsi qu'à Nicole Charette et à son équipe, Mariam Tounkara, Ruth Della Vedova et Lysandre Bonin. Merci aussi aux membres du conseil d'administration, et tout particulièrement à Anita Jobin, Francine Caron Markwell , Audrey Anne Marcotte et Lyne Girard dont le mandat se termine cette année.

Je suis fière du chemin parcouru et honorée d'être présidente de PEPINES.



Joan Westland-Eby
Présidente du conseil d’administration

PEPINES

PEPINES – Promotion des Estriennes pour initie une nouvelle équité sociale – favorise la participation citoyenne et politique des femmes. Nous œuvrons pour une société équitable, inclusive et diversifiée, où leur voix et leur pouvoir sont pleinement reconnus.

Nos principes : *Inclusion, Participation, Équité et Coopération*

Ils guident chacune de nos actions pour que chaque voix compte et que les femmes prennent leur juste place.

Notre influence

Acteur incontournable en Estrie et au Québec, PEPINES :

- Dénonce les obstacles à la participation
- Propose des solutions aux municipalités
- Bâtit des alliances pour renforcer l'équité et l'inclusion



Un organisme engagé depuis plus de 30 ans

Le conseil d'administration



JOAN WESTLAND
PRÉSIDENTE



ESTHELLE LAROUCHE
VICE-PRÉSIDENTE



FRANCINE CARON MARKWELL
TRÉSORIÈRE



LYNE GIRARD
ADMINISTRATRICE



AUDREY-ANNE MARCOTTE
SECRÉTAIRE



ANITA JOBIN
ADMINISTRATRICE



TAHOURA KOLBADI
ADMINISTRATRICE



CAROLINE GUILLETTE
ADMINISTRATRICE



MARIE-ÊVE SIROIS
ADMINISTRATRICE

L’équipe



NICOLE CHARETTE
DIRECTRICE GÉNÉRALE



LYSANDRE BONIN
CHARGÉE DE PROJET



MARIAM TOUNKARA
CHARGÉE DE PROJET



RUTH DELLA VEDOVA
AGENTE DE COMMUNICATIONS

2025-2026 en bref

En 2025-2026, PEPINES a franchi une nouvelle étape : consolider ses façons de faire, élargir sa présence en Estrie et créer davantage d'occasions pour les femmes et les filles de faire entendre leur voix et de prendre leur place dans les lieux d'influence et de décision.

UNE ORGANISATION PLUS SOLIDE

Gouvernance renforcée : renouvellement du conseil d'administration et mise en action de quatre comités.

Gestion plus rigoureuse : suivi financier semestriel et accompagnement d'une firme externe.

Capacité d'action accrue : équipe réorganisée, local plus grand et politiques internes mises à jour.

DES ACTIONS PRÈS DES COMMUNAUTÉS

***Les Élu.e.s en action* :** 71 membres et un volet de mentorat en développement.

Les Jasettes : avec les Centres de femmes de Sherbrooke, Cookshire, Magog, Cowansville, Lac-Mégantic, Saint-Camille, ainsi qu'avec BlackEstrie et les femmes d'affaires d'EVOL.

Prendre la parole : projet jeunesse sur la confiance en soi et l'expression en public.

UN RAYONNEMENT EN CROISSANCE

Présence numérique renouvelée : nouveau site Web sécurisé, infolettres, veille médiatique et réseaux sociaux.

Partenariats élargis : milieu communautaire, municipal, universitaire, agricole et pancanadien.

Visibilité institutionnelle accrue : échanges avec Femmes et Égalité des genres Canada, visite de la ministre, représentation en Estrie et à Ottawa.

71 membres au sein du réseau *Les Élu.e.s en action*

8 milieux rejoints par les Jasettes

4 comités pour soutenir la gouvernance, le financement, les communications et Les Élu.e.s en action

1 projet de recherche soutenu par Mitacs avec l'Université de Sherbrooke



Mai 2025 : Rechie Valdez, ministre des Femmes et de l'Égalité des genres et secrétaire d'État (Petites Entreprises et Tourisme), et la députée fédérale Élisabeth Brière, chez PEPINES. Échanges sur la violence fondée sur le genre.

Notre rayonnement en images



Conférence à Bishop’s avec la ministre Mélanie Joly.



Jasette citoyenne à la Maison Jaune de Cookshire-Eaton, MRC du Haut-Saint-François



Jasette citoyenne à Lac-Mégantic, MRC du Granit



Jasette citoyenne à Sherbrooke



Jasette citoyenne à Saint-Camille, MRC des Sources

Cap sur 2027

Forte de ces avancées, PEPINES entend poursuivre son rôle de référence en Estrie.

Mobiliser un réseau toujours plus diversifié de :

- **Femmes**
- **Élues**
- **Partenaires**
- **Communautés**

Offrir des projets accessibles et rassembleurs qui favorisent :

- **La participation**
- **Le leadership**
- **Une présence accrue des femmes dans les lieux où se prennent les décisions**

Les comités

Communications et marketing :

Audrey-Anne Marcotte, Marie-Ève Sirois, Mariam Tounkara et Ruth Della Vedova

- Stratégie de positionnement dans les sphères publiques et médiatiques
- Veille médiatique
- Marketing (mise à jour du site web, réseaux sociaux, plateforme de membership)

Financement et ressources humaines :

Anita Jobin, Esthelle Larouche et Caroline Guillette

- Embauches et recrutement
- Actualisation des outils de gestion du personnel
- Augmentation du budget récurrent

Vie associative et gouvernance :

Joan Westland-Eby, Lydia Iria, Esthelle Larouche et Tahoura Kolbadi

- Augmentation de notre rayonnement dans les MRC
- Augmentation du nombre de membres
- Plan stratégique
- Collaboration à l'organisation des événements

***Les Élu.e.s en action* :**

Mariam Tounkara, Lyne Girard, Francine Caron-Markwell et Ruth Della Vedova

- Gestion du projet *Les Élu.e.s en action*

Nos priorités d’action

Six axes ont été identifiés comme prioritaires

1 PLANIFICATION ET RÉSULTATS

Adopter une planification stratégique qui précise les résultats recherchés, les publics prioritaires et les responsabilités de chaque comité, et mesurer les retombées au moyen d’indicateurs simples : participation, territoires rejoints, partenariats, satisfaction et engagement numérique.

2 FINANCEMENT

Sécuriser le financement au-delà de mars 2027 par une stratégie combinant programmes publics, fondations, commandites et revenus autonomes.

3 *LES ÉLU.E.S EN ACTION*

Consolider *Les Élu.e.s en action* en augmentant l’animation du réseau, le mentorat, les activités régionales et les occasions de partage d’expertise.

4 PRÉSENCE RÉGIONALE

Déployer une présence régionale inclusive grâce à des formats en personne, virtuels et hybrides, ainsi qu’à des partenariats avec les municipalités, les centres de femmes et les organismes communautaires.

5 GOUVERNANCE

Renforcer la gouvernance en actualisant les règlements généraux, la structure du membership, les politiques internes et les mécanismes de suivi des décisions.

6 RAYONNEMENT

Accroître le rayonnement par une stratégie éditoriale cohérente, un site Web à jour, des relations médias structurées et des alliances provinciales et pancanadiennes.

Recherche Mitacs : un partenariat avec l'Université de Sherbrooke

Avec les professeures Carol-Ann Rouillard et Joanie Bouchard, PEPINES a soutenu une étude sur la confiance et le dialogue entre la population et les gouvernements municipaux.



PROFESSEURE JOANIE BOUCHARD, DE L'ÉCOLE DE POLITIQUE APPLIQUÉE



PROFESSEURE CAROL-ANN ROUILLARD, DU DÉPARTEMENT DE COMMUNICATION

QUESTION DE RECHERCHE

« Pourquoi faire confiance à son gouvernement municipal ? » Étude approuvée par le Comité d'éthique de la recherche – Lettres et sciences humaines.

5
tables rondes dans cinq MRC de l'Estrie

4
lieux d'enquête auprès de la population

60 à 90
minutes par entrevue de groupe

Le rôle de PEPINES

- Contacter plusieurs MRC de l'Estrie.
- Organiser des tables rondes dans leurs locaux.
- Réunir des personnes élues et des fonctionnaires municipaux préoccupés par la question des communications avec le public.

Sur le terrain

Mai à fin juin 2026
Cinq tables rondes : MRC de Haute-Yamaska, Memphrémagog, Brome-Missisquoi, des Sources et du Haut-Saint-François.

Juin 2026
Enquête terrain auprès de la population : Festival Faune de Bromont, Marché public de Magog, Marché couvert de Potton, Marché de la ferme Beaulieu à Waterville.



Les élu.e.s en action

Un projet de trois ans, jusqu'en 2027, financé par Femmes et Égalité des genres Canada.
Objectif : améliorer les conditions de travail dans les municipalités de l'Estrie et favoriser la participation des femmes en politique municipale.

Le projet en deux phases

Phase 1 : Tables rondes
Dans toutes les MRC de l'Estrie et en virtuel.

Phase 2 : Constitution du Réseau
Élu.e.s, ex-élu.e.s, candidat.e.s, citoyen.ne.s et organismes engagés.

70+
élues rencontrées lors des tables rondes

20 → 71
membres du Réseau, par rapport à l'exercice précédent

4,28 / 5
satisfaction aux rencontres mensuelles

Membrariat : 71 membres



- Citoyen.ne.s : 10
- Réguliers (élu.e.s, ex-élu.e.s) : 52
- Corporatif ou MRC : 3
- OBNL : 3
- Relève (candidat.e.s) : 2
- Autre organisation : 1

Outils et activités

1. Section sécurisée du site de PEPINES et trombinoscope
2. Infolettre mensuelle des membres
3. Rencontres mensuelles d'une heure en visioconférence
4. Mentorat : 4 dyades menées par une élue municipale formée
5. Espaces d'échange privés : Facebook et Slack
6. Politique municipale Estrie : capsules vidéo, articles et informations officielles

Les Jasettes citoyennes

Données du 1er juillet 2025 au 30 juin 2026



8 **Jasettes citoyennes en Estrie**

Où elles ont eu lieu ?

Sherbrooke
MRC de Sherbrooke

Cowansville
MRC de Brome-Missisquoi

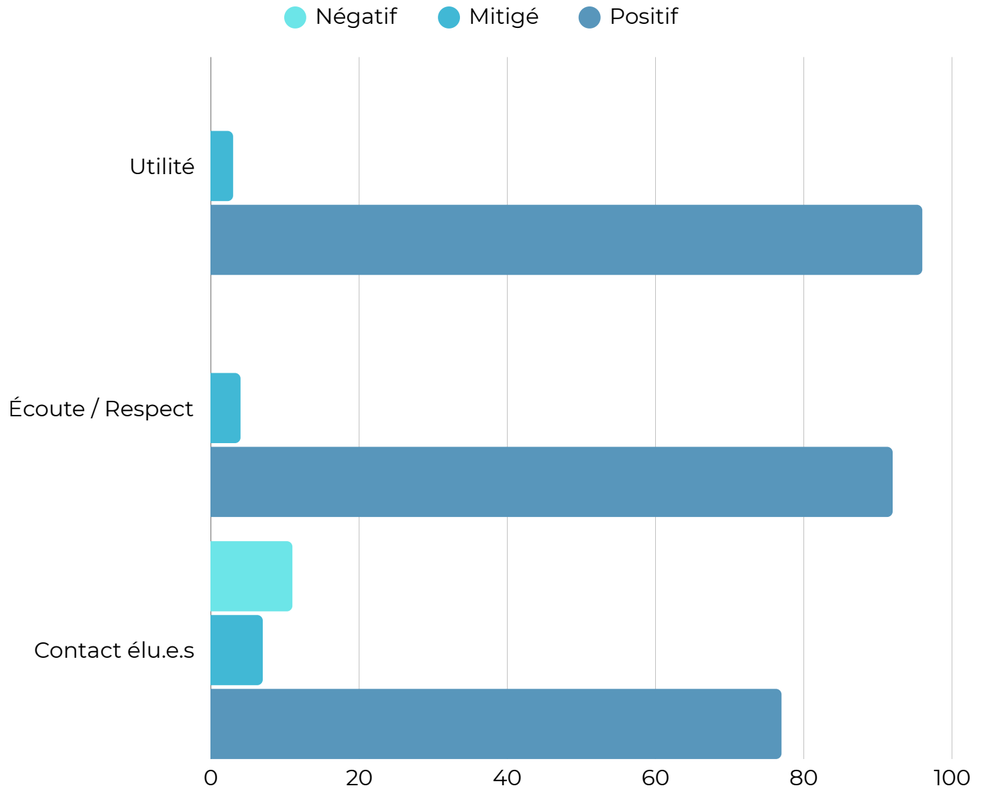
Lac-Mégantic
MRC du Granit

Cookshire-Eaton
MRC du Haut-Saint-François

Magog
MRC de Memphrémagog

Saint-Camille
MRC des Sources

Niveau de satisfaction

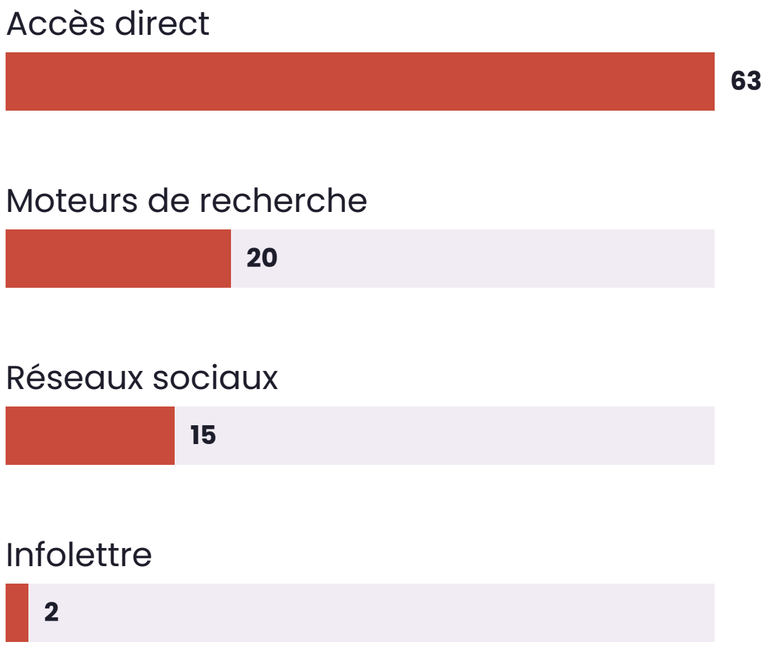


Communications

Site web, infolettre et blogue

Données du 1er juillet 2025 au 30 juin 2026

Visites du site web



Trafic du site web

826	2 300	265
pages vues	événements	nouveaux utilisat.

Pages les plus visitées

1. Accueil
2. Article de blogue « 3 mairesses »
3. Portail sécurisé du réseau Les Élu.e.s en action
4. Équipe et Conseil d'administration
5. Les Élu.e.s en action

Infolettre

67 % taux d'ouverture de l'infolettre Les Élu.e.s en action

Articles de blogue

Les 100 premiers jours d'un conseil municipal

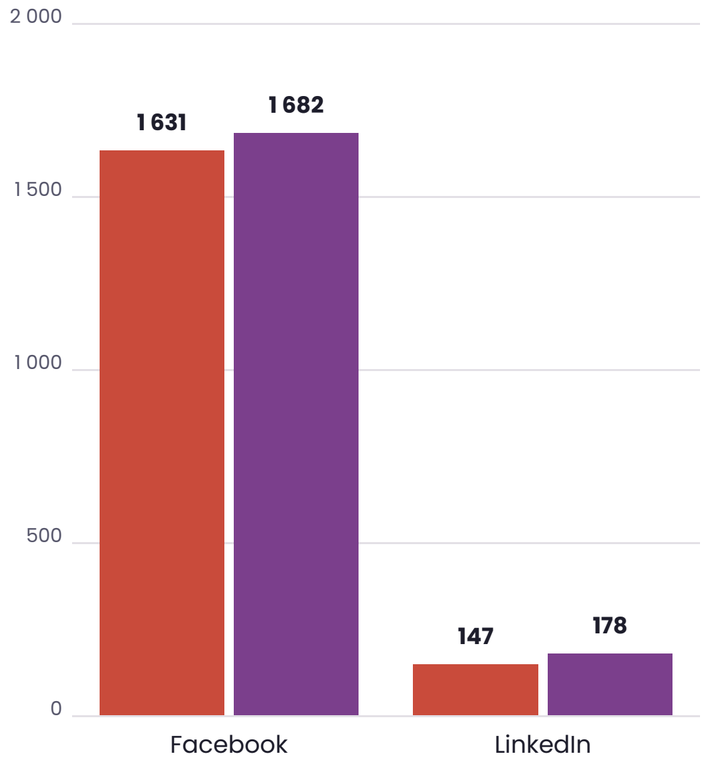
Trois mairesses, trois chemins qui transforment le pouvoir municipal en Estrie

Biais inconscients, inclusion et politique municipale en Estrie

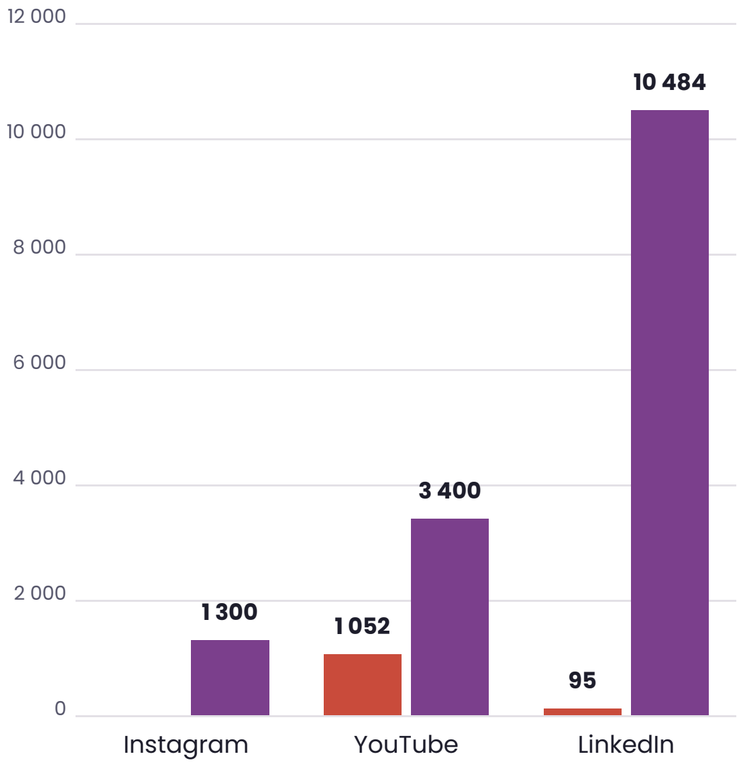
Réseaux sociaux

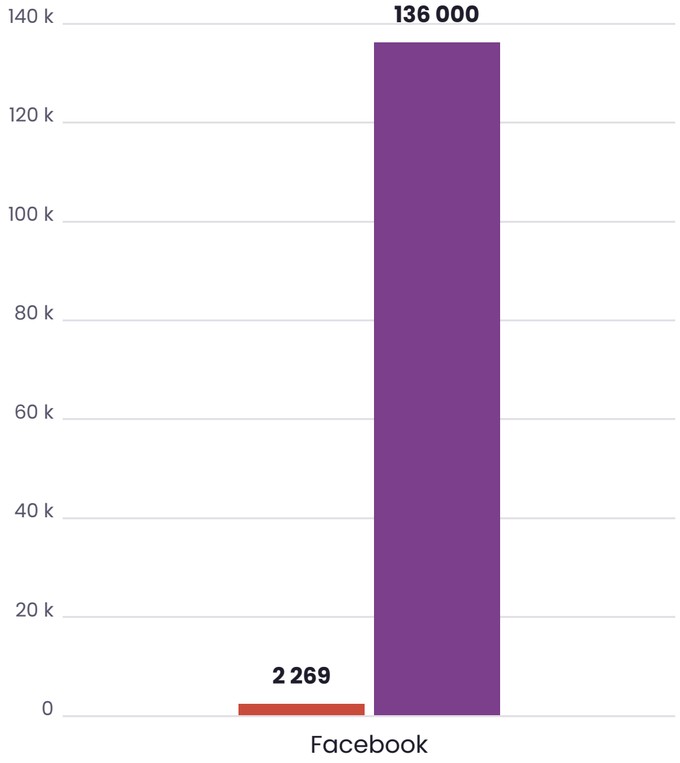
Données du 1er juillet 2025 au 30 juin 2026

Abonnés



Vues / Impressions





Précédent Actuel

Nos alliés

Sherbrooke

- Membre de la Corporation de développement communautaire (CDC) de Sherbrooke

Estrie

- Membre de l'Observatoire estrien du développement des communautés (OEDC), participation à l'assemblée générale annuelle
- Membre du Journal de rue de l'Estrie
- ConcertAction Femmes Estrie (CAFE)

Québec

- Membre du groupe Femmes, Politique et Démocratie (GFDP)
- Membre du Consortium de coopération des entreprises collectives
- Espace MUNI
- À VOIX EGALES
- Table des partenaire du Secrétariat à la condition féminine (SCF)

Canada

- equal Voice à voix égales

Nos bailleurs de fonds

Femmes et Égalité des genres Canada

Women and Gender Equality Canada

GROUPE femmes POLITIQUE DÉMOCRATIE

ConcertAction FEMMES ESTRIE

ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

mitacs

Merci.

